



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, খুলনা

এবং

উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: জেলা / সার্কেল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৪
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৬

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the District/Circle Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

৭ লক্ষ ২০ হাজার শিক্ষার্থীকে ১ কোটির বেশি পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হয়েছে। প্রায় ৮৪০০ জন শিক্ষক ও প্রধান শিক্ষককে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ১০০% এমপিও এর আবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষকে প্রেরণ করা হয়েছে। ৯ শতাধিক শিক্ষার্থীর মধ্যে বিভিন্ন ক্যাটাগরির উপবৃত্তি প্রদান করা হয়েছে। ৭ হাজারের বেশি পরিদর্শনের মাধ্যমে ১১টি শিক্ষা অফিসসহ প্রায় ৬৪৮টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন করা হয়েছে। ২৪টি প্রতিষ্ঠানে ILC-তে ই-লার্নিং মডিউল দ্বারা পাঠদান করা হয়েছে। ১১টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে Voc. ও Pre-Voc. শিক্ষা কার্যক্রমে মার্চ /২৩ পর্যন্ত প্রায় ১১ হাজার শিক্ষার্থীর ভর্তি সম্পন্ন হয়েছে। ৩৯০টি প্রতিষ্ঠানের IMS ডেটা হালনাগাদ ও ISAS স্কোর দ্বারা PBM বাস্তবায়ন করে ১২৫টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের মানোন্নয়ন করা হয়েছে। জেলার প্রায় ৪০০টি প্রতিষ্ঠানে বঙ্গবন্ধু ও মুক্তিযুদ্ধ কর্নার ও ২৫০টি সততা স্টোর চালু আছে। শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে যৌন হয়রানি ও জঙ্জিবাদ প্রতিরোধ কমিটি গঠন; ধর্মীয় ও সামাজিক সহিষ্ণুতা রক্ষা; বাল্য বিবাহ, গাইড ও কোচিং নিষিদ্ধকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। হাজার বছরের শ্রেষ্ঠ বাঙালি জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের জন্মশতবার্ষিকী উপলক্ষে মুজিববর্ষের বিভিন্ন কার্যক্রম বাস্তবায়িত ও চলমান রয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

জাতীয় শিক্ষাক্রম রূপরেখা ২০২১ বাস্তবায়ন করা এবং এ বিষয়ে শিক্ষকবৃন্দকে প্রশিক্ষিত করা, মনিটরিং ও মেন্টরিং এর মাধ্যমে শিক্ষক, শিক্ষার্থী, অভিভাবকসহ সকল অংশীজনকে নতুন শিক্ষাক্রম বাস্তবায়নে আগ্রহী ও সহযোগী হিসেবে গড়ে তোলা। যোগ্যতা নিশ্চিতপূর্বক উচ্চ শিক্ষায় অধিক শিক্ষার্থী ভর্তির যোগ্যতা অর্জন করা। Voc. ও Pre-Voc. সহ সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের প্রধান শিক্ষক, শিক্ষক, ল্যাব অ্যাসিস্ট্যান্ট ও শিক্ষা কর্মকর্তাগণকে প্রশিক্ষিত করা। কারিগরি শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধি করা। শিক্ষার্থীর ঝরে পড়া হ্রাস ও শিক্ষণ-শিখন পরিবেশ উন্নয়ন ও স্বাস্থ্যসম্মত করা। শিক্ষার্থীদের সৃজনশীলতা বিকাশে প্রতিযোগিতা আয়োজন, গ্রন্থাগার, আইসিটি ল্যাব ও বিজ্ঞানাগার ব্যবহার নিশ্চিত করা। এমপিও আবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ করা। প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন কার্যকর, সেবা সহজীকরণ ও শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

Smart Bangladesh Vision 2041 (Smart Citizen, Smart Government, Smart Economy, Smart Society), টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (SDG-4), জাতীয় শিক্ষা নীতি-২০১০, জাতীয় শিক্ষাক্রম রূপরেখা ২০২১, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০২১-২০৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, ২০২১-২০২৫, বাংলাদেশ বদ্বীপ পরিকল্পনা ২১০০-এর আলোকে শিক্ষা মন্ত্রণালয় ও মাউশির অগ্রাধিকারভিত্তিক কার্যক্রম চিহ্নিতকরণ ও বাস্তবায়ন। সহজলভ্য সেবা প্রদানের লক্ষ্যে অনলাইনভিত্তিক সেবা প্রদান বৃদ্ধি করা। EMIS ও BANBEIS এর তথ্য হালনাগাদে সহায়তা প্রদান ও মনিটরিং করা। MMC DSHE Apps এর মাধ্যমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন কার্যকর করা। মুজিববর্ষ উপলক্ষে শিক্ষার্থীদের মধ্যে দেশপ্রেমে উজ্জীবিত বিশ্বনাগরিক গড়ে তোলার লক্ষ্যে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান ও মুক্তিযুদ্ধ কর্নার, শহীদ মিনার স্থাপন এবং “এসো মুক্তিযুদ্ধের গল্প শুন” কার্যক্রম নিশ্চিত করা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে কোভিড-১৯ প্রতিরোধে স্বাস্থ্যবিধি নিশ্চিত করা: ৪৩২জন শিক্ষার্থীকে তফশিলি উপবৃত্তি; মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি- ভোকেশনাল এবং দাখিল-ভোকেশনাল শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যে প্রায় ৩০ লক্ষ ৪৮ হাজার পাঠ্যপুস্তক বিতরণ এবং যোগ্যতাভিত্তিক মূল্যায়ন নিশ্চিত করা; মাল্টিমিডিয়া ও অনলাইনে প্রায় ২ লক্ষটি ক্লাস গ্রহণ, MMC Apps, EMIS এর মাধ্যমে শিক্ষা কর্মকর্তা কর্তৃক অনলাইনভিত্তিক ২০০০ বার পরিদর্শন নিশ্চিত করা, ৩৯০টি মাধ্যমিক বিদ্যালয়কে কৃতিভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি PBM ও ISAS রিপোর্টের অন্তর্ভুক্ত করা; এমপিও, অন্যান্য কার্যাবলি এবং পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী দাপ্তরিক ক্রয়সমূহ সম্পন্ন করা; শিক্ষক, প্রধান শিক্ষক, শিক্ষা কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান; সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ ও অন্যান্য প্রতিযোগিতার ব্যবস্থা করা।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, খুলনা

এবং

উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

খুলনা জেলার মাধ্যমিক শিক্ষা স্তরে শিক্ষার্থীদের মুক্তিযুদ্ধের চেতনায় উজ্জীবিত দেশপ্রেমিক, উৎপাদনমুখী, অভিযোজনে সক্ষম সুখী ও বৈশ্বিক নাগরিক হিসেবে গড়ে তোলা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে শিক্ষার্থীর বিকাশ ও উৎকর্ষের সামাজিক কেন্দ্র হিসেবে গড়ে তোলা
প্রাতিষ্ঠানিক পরিবেশের বাইরেও বহুমাত্রিক শিখনের সুযোগ সৃষ্টি ও স্বীকৃতি প্রদান
সংবেদনশীল, জবাবদিহিমূলক একীভূত ও অংশগ্রহণমূলক শিক্ষাব্যবস্থা নিশ্চিতকরণ

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন
২. শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা ও দক্ষতা বৃদ্ধি এবং কার্যকর মনিটরিং
৩. শিক্ষার সমতা নিশ্চিতকরণ

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অনলাইনে এমপিও কার্যক্রম যথাসময়ে সঠিকভাবে সম্পন্ন করা;
২. শিক্ষার্থীদের মধ্যে প্রায় ৩০ লক্ষ ৪৭ হাজার পাঠ্যপুস্তক বিতরণ নিশ্চিত করা;
৩. MMC ও অনলাইনে ক্লাস গ্রহণ মনিটরিং ও বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান;
৪. ISAS ফরম যথা সময়ে পূরণ, অনলাইনে প্রদান এবং স্কোর উন্নয়নে মনিটরিং ও বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান;
৫. শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিসমূহের দক্ষতা, গতিশীলতা ও স্বচ্ছতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে পরিদর্শন;
৬. পিআরএল, পেনশন, মাতৃকালীন ছুটিসহ বিভিন্ন বিষয়ের কাগজপত্র উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ;
৭. উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত তদন্ত সম্পন্ন করা ও প্রতিষ্ঠান প্রধান, শিক্ষক ও অন্যান্য স্টেকহোল্ডারদেরকে বিভিন্ন ধরনের প্রশিক্ষণ প্রদান;
৮. তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটাগরির উপবৃত্তি প্রদান;
৯. শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে দুর্নীতি, যৌন হয়রানি ও জঞ্জিবাদ প্রতিরোধ কমিটি গঠন; ধর্মীয় ও সামাজিক সহিষ্ণুতা রক্ষা; বাল্য বিবাহ ও ইভটিজিং ইত্যাদি নির্মূল, গাইড ও কোচিং নিষিদ্ধকরণে যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ করা Voc. ও Pre-Voc. শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধির জন্য সকল অংশীজনদের সচেতন করা

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাঙ্গসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
মাধ্যমিক স্তরের স্কুলগামী ছাত্র-ছাত্রীদের সংখ্যা বৃদ্ধি	স্কুলগামী ছাত্র-ছাত্রীদের হার	শতকরা	৫২.৪০%	৫২.৪১%	৫২.৪২%	৫২.৪৩%	৫২.৪৪%	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
মাধ্যমিক স্তরে ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের সংখ্যা হ্রাস	ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের হার	শতকরা	৩৫%	৩৩%	৩১%	৩০%	২৯%	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের সংখ্যা হ্রাস	কলেজগামী ছাত্র-ছাত্রীদের হার	শতকরা	৪৮.৫%	৪৮.৭%	৪৯.০%	৪৯.১%	৪৯.৩	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
মাধ্যমিক স্তরে ছাত্র-ছাত্রীদের সমতা (জেন্ডার সমতা নিশ্চিতকরণ ও নারীর ক্ষমতায়ন)	ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের হার	শতকরা	৪২%	৪০%	৩৮%	৩৭%	৩৬%	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ মাধ্যমিক স্তরের কলেজগামী ছাত্র-ছাত্রীদের সংখ্যা বৃদ্ধি	ছাত্র-ছাত্রীদের অনুপাত (ছাত্র:ছাত্রী)	অনুপাত	৪৯:৫১	৪৯.৩: ৫০.৭	৪৯.৫:৫০.৫	৪৯.৮:৫০.২	৪৯.৯:৫০.১	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ শিক্ষায় ছাত্র-ছাত্রী ভর্তির হার	উচ্চ শিক্ষায় ছাত্র-ছাত্রী ভর্তির হার	শতকরা	৪৮.৪৮%	৪৮.৫০%	৪৮.৭৫%	৪৮.৮%	৪৯%	স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয় এবং প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ইউজিসি এবং ব্যানবেইস-এর বার্ষিক প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন	৩০	[১.১] এম.পি.ও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	[১.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	সমষ্টি	শতকরা	১০	১০০	১০০	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০
		[১.২] বিনামূল্যে বই বিতরণ ও পাঠ্যপুস্তক উৎসব পালন	[১.২.১] বিনামূল্যে বই বিতরণকৃত বই (মাধ্যমিক,এবতেদায়ী,দাখিল, এসএসসি-ভোকেশনাল এবং দাখিল-ভোকেশনাল)	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	১০	৩২.৬৩	৩২.৬৪	৩০.৪৭	৩০.৪৬	৩০.৪৫	৩০.৪৪	৩০.৪৩	৩০.৫০	৩০.১০
		[১.৩] মাল্টিমিডিয়া ও অনলাইনের মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ	[১.৩.১] বাৎসরিক গৃহীত ক্লাস	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৫	২	২.১	২.২	২.১	২	১.৯৯	১.৯৮	২.৩	২.৪
		[১.৪] বিদ্যালয়ের ISAS স্কোর উন্নয়নকরণ	[১.৪.১] ISAS স্কোর উন্নয়নকৃত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	সমষ্টি	শতকরা	৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
[২] শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা ও দক্ষতা বৃদ্ধি এবং কার্যকর মনিটরিং	৩০	[২.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	১৮২০	২০০০	২১০০	২০০০	১৯০০	১৮০০	১৭০০	২১৫০	২২০০
			[২.১.২] পরিদর্শনকৃত থানা/উপজেলা শিক্ষা অফিস ১১টি	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	২৫	৪৩	৪৫	৪২	৪০	৩৮	৩৫	৪৬	৪৭
		[২.২] অধীনস্থ শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীর পেনশন, পিআরএল, মাতৃকালীন ছুটির আবেদন নিষ্পত্তি	[২.২.১] প্রেরণকৃত আবেদন	সমষ্টি	শতকরা	৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
		[২.৩] উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা ও প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন	[২.৩.১] নিষ্পত্তিকৃত তদন্ত	সমষ্টি	শতকরা	৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.৩.২] উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষণার্থী	সমষ্টি	সংখ্যা (হাজার)	৫	১৮০	৫৫৬	৬০০	৫৮০	৫৬০	৫৪০	৫৩০	৭০০	৭৫০
		[৩.১] মাধ্যমিক পর্যায়ে তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তি প্রদান	[৩.১.১] তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	২৪৫	৪৩২	৪৩৫	৪৩২	৪৩০	৪২৮	৪২৫	৪৩৭	৪৪০
[৩] শিক্ষার সমতা নিশ্চিতকরণ	১০	[৩.২] দুর্নীতি, জঞ্জিবাদ, বাল্যবিবাহ, মাদকদ্রব্য, ইভটিজিং ইত্যাদি নির্মূল, ধর্মীয় ও সামাজিক সহিষ্ণুতা রক্ষা এবং নারী শিক্ষা, Vocational ও Pre-Vocational ও বিজ্ঞান বিভাগের শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধির জন্য শিক্ষার্থী, শিক্ষক, SMC ও অভিভাবকসহ অংশীজনদেরকে সচেতন করা	[৩.২.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	০৭	০৮	১০	৯	৮	৭	৬	১১	১২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	৮	৯						১০	১০	
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	৮	৯							১০	১০
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪	১	১							৩	৪
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	১	১							২	৩
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	১	১							২	৩

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, খুলনা, উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা হিসাবে জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, খুলনা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

জেলা শিক্ষা অফিসার
জেলা শিক্ষা অফিস, খুলনা

তারিখ

উপপরিচালক
উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা,
খুলনা অঞ্চল, খুলনা

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	APA	Annual Performance Report
২	BANBEIS	Bangladesh Bureau of Educational Information and Statistics
৩	EED	Education Engineering Department
৪	e-GP	e- Government Procurement
৫	EMIS	Education Management Information System
৬	ILC	ICT Learning Centre
৭	IMS	Institution Management System
৮	MMC	Multi-Media Class-room
৯	MPO	Monthly Pay Order
১০	NAEM	National Academy for Educational Management
১১	NCTB	National Curriculum and Text-Book Board
১২	SDG	Sustainable Development Goals 2030
১৩	SESIP	Secondary Education Sector Investment Program
১৪	SMC	School Managing Committee
১৫	মাউশি	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] এম.পি.ও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	[১.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ, থানা/উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	আবেদন নিষ্পত্তির অনলাইন তথ্য/ প্রেরিত প্রতিবেদন
[১.২] বিনামূল্যে বই বিতরণ ও পাঠ্যপুস্তক উৎসব পালন	[১.২.১] বিনামূল্যে বই বিতরণকৃত বই (মাধ্যমিক,এবতেদায়ী,দাখিল, এসএসসি-ভোকেশনাল এবং দাখিল-ভোকেশনাল)	শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ, থানা/উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	উপ-জেলাসমূহের প্রেরিত তথ্যের সমন্বিত প্রতিবেদন প্রেরণের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[১.৩] মাল্টিমিডিয়া ও অনলাইনের মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ	[১.৩.১] বাৎসরিক গৃহীত ক্লাস	শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ, থানা/উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	উপ-জেলাসমূহের প্রেরিত তথ্যের সমন্বিত প্রতিবেদন প্রেরণের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[১.৪] বিদ্যালয়ের ISAS স্কোর উন্নয়নকরণ	[১.৪.১] ISAS স্কোর উন্নয়নকৃত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ, থানা/উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	উপ-জেলাসমূহের প্রেরিত তথ্যের সমন্বিত প্রতিবেদন প্রেরণের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[২.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	থানা/উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	উপ-জেলাসমূহের প্রেরিত তথ্য এবং জেলার সমন্বিত প্রতিবেদন প্রেরণের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
	[২.১.২] পরিদর্শনকৃত থানা/উপজেলা শিক্ষা অফিস ১১টি	জেলা শিক্ষা অফিস	জেলার সকল কর্মকর্তার পরিদর্শনের সমন্বিত প্রতিবেদন প্রেরণের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[২.২] অধীনস্থ শিক্ষক,কর্মকর্তা-কর্মচারীর পেনশন, পিআরএল, মাতৃকালীন ছুটির আবেদন নিষ্পত্তি	[২.২.১] প্রেরণকৃত আবেদন	থানা/উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষকে কাগজপত্রাদি প্রেরণের ফরোয়ার্ডিং বা ইনথির তথ্য
[২.৩] উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা ও প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন	[২.৩.১] নিষ্পত্তিকৃত তদন্ত	জেলা শিক্ষা অফিস	জেলা শিক্ষা অফিসার কর্তৃক প্রদত্ত প্রত্যয়ন
[২.৩] উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা ও প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন	[২.৩.২] উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষণার্থী	জেলা শিক্ষা অফিস	জেলা শিক্ষা অফিসার কর্তৃক প্রদত্ত প্রত্যয়ন/ উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষকে প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[৩.১] মাধ্যমিক পর্যায়ে তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তি প্রদান	[৩.১.১] তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তিপ্ৰাপ্ত শিক্ষার্থী	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, থানা/উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	জেলা শিক্ষা অফিসার কর্তৃক প্রদত্ত প্রত্যয়ন/ উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষকে প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[৩.২] দুর্নীতি, জঞ্জিবাদ, বাল্যবিবাহ, মাদকদ্রব্য, ইভটিজিং ইত্যাদি নির্মূল, ধর্মীয় ও সামাজিক সহিষ্ণুতা রক্ষা এবং নারী শিক্ষা, Vocational ও Pre-Vocational ও বিজ্ঞান বিভাগের শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধির জন্য শিক্ষার্থী, শিক্ষক, SMC ও অভিভাবকসহ অংশীজনদেরকে সচেতন করা	[৩.২.১] অনুষ্ঠিত সভা	জেলা শিক্ষা অফিস	জেলা শিক্ষা অফিসার কর্তৃক প্রদত্ত প্রত্যয়ন/ উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষকে প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
দুর্নীতি, জঞ্জিবাদ, বাল্যবিবাহ, মাদকদ্রব্য, ইভটিজিং ইত্যাদি নির্মূল, ধর্মীয় ও সামাজিক সহিষ্ণুতা রক্ষা এবং নারী শিক্ষা, Vocational ও Pre-Vocational ও বিজ্ঞান বিভাগের শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধির জন্য শিক্ষার্থী, শিক্ষক, SMC ও অভিভাবকসহ অংশীজনদেরকে সচেতন করা	অনুষ্ঠিত সভা	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
মাধ্যমিক পর্যায়ে তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তি প্রদান	তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তিপ্ৰাপ্ত শিক্ষার্থী	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা ও প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত তদন্ত	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা ও প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন	উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষণার্থী	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
অধীনস্থ শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীর পেনশন, পিআরএল, মাতৃত্বকালীন ছুটির আবেদন নিষ্পত্তি	প্রেরণকৃত আবেদন	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	পরিদর্শনকৃত থানা/উপজেলা শিক্ষা অফিস ১১টি	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
বিদ্যালয়ের ISAS স্কোর উন্নয়নকরণ	ISAS স্কোর উন্নয়নকৃত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
মাল্টিমিডিয়া ও অনলাইনের মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ	বাৎসরিক গৃহীত ক্লাস	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফর্ম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বিনামূল্যে বই বিতরণ ও পাঠ্যপুস্তক উৎসব পালন	বিনামূল্যে বই বিতরণকৃত বই (মাধ্যমিক,এবতেদায়ী,দাখিল, এসএসসি- ভোকেশনাল এবং দাখিল-ভোকেশনাল)	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফরম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
এম.পি.ও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা	ই-মেইল ও পত্র প্রেরণ, Zoom, Meet, Whatsapp, Messenger ইত্যাদি অনলাইন প্ল্যাটফরম, মোবাইল/টেলিফোনিক যোগাযোগের মাধ্যমে কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ