



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া

এবং

উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, খুলনা বিভাগ-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: জেলা / সার্কেল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৯

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the District/Circle Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মানসম্মত প্রাক-প্রাথমিক ও প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিত করতে জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস কৃষ্টিয়া সর্বদা সচেষ্ট রয়েছে। জেলায় মানসম্মত শিক্ষা বাস্তবায়নে ইতোমধ্যে ১১ দফা নির্দেশনা প্রদান করা হয়েছে। ১১ দফার আলোকে এপিএ পুনঃবিন্যাস করা হয়েছে। ২০২২ সালে জেলায় ৪৭৪ জন নতুন শিক্ষক নিয়োগ করা হয়েছে। জানুয়ারির ১ তারিখে সকল শিক্ষার্থীকে বিনামূল্যের চার রঙে মুদ্রিত পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হয়েছে। বিগত তিন অর্থবছর যাবৎ মোবাইল ব্যাংকিংয়ের মাধ্যমে প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীর মায়ের একাউন্টে উপবৃত্তির অর্থ প্রদান করা হচ্ছে। প্রতি বছর সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে 'স্কুল লেভেল ইম্প্রুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়নের জন্য ছাত্র সংখ্যা বিবেচনায় বাৎসরিক ৫০ হাজার হতে ১ লক্ষ টাকা করে প্রাপ্ত বরাদ্দ যথাযথভাবে বিদ্যালয়ের ও শিক্ষার মান অর্জনে ব্যয় অব্যাহত রয়েছে। কোভিড-১৯ পরবর্তী ২০২২-২৩ অর্থ বছরে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট ও বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজনের কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে। আন্তঃ প্রাথমিক বিদ্যালয় ক্রীড়া প্রতিযোগিতা এবং শিক্ষা সপ্তাহ পালন করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ এবং বারে পড়া হ্রাসকরণ। শিক্ষকমন্ডলীকে উৎসাহিত করে শিক্ষার দক্ষতা (শোনা, বলা, পড়া, লেখা) অর্জনের চ্যালেঞ্জ বিদ্যমান রয়েছে। ৩য়-৫ম শ্রেণি ৩০% শিক্ষার্থী বাংলা ও ৪০% শিক্ষার্থী ইংরেজি রিডিং পড়তে পারেন দরিদ্র ও অস্বচ্ছল অভিভাবকগণকে তাঁদের শিশুদের নিয়মিত বিদ্যালয়ে প্রেরণে উদ্বুদ্ধ করা। ৫ বছর মেয়াদী পাঠচক্র সফল সমাপ্তি চ্যালেঞ্জ বিদ্যমান রয়েছে। এছাড়াও ৪+ শিশুদের প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা বাস্তবায়নের চ্যালেঞ্জ রয়েছে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সকল শিক্ষার্থীর হাতের লেখা সুন্দর ও স্পষ্ট করা, সাবলীল রিডিং দক্ষতা অর্জন, নামতা পাঠের দক্ষতা অর্জন ও প্রয়োগ, জাতীয় সঙ্গীতে পারদর্শিতা অর্জন নিশ্চিত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। জাতীয় শিক্ষানীতি ২০১০ এর আলোকে ২ বছর মেয়াদী প্রাক প্রাথমিক শিক্ষা সকল বিদ্যালয়ে পর্যায়ক্রমে চালু করা হবে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তি প্রদান;
- শিক্ষাবর্ষের শুরুতেই শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ;
- সকল শিক্ষার্থীর হাতের লেখা ও রিডিং পারদর্শিতা অর্জন নিশ্চিত করা;
- পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য শিক্ষক প্রশিক্ষণ অব্যাহত থাকবে;
- সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল লেভেল ইম্প্রুভমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়ন।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া

এবং

উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, খুলনা বিভাগ-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ
২. প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন
৩. সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত নীতিমালা বাস্তবায়ন;
২. প্রাক-প্রাথমিক ও প্রাথমিক শিক্ষাস্তরের শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন;
৩. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত গবেষণা ও শিক্ষক/কর্মকর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে দেশি-বৈদেশিক প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে অংশগ্রহণ;
৪. বিদ্যালয়ে সুপেয় পানি ব্যবহার
৫. স্বাস্থ্য সম্মত স্যানিটেশন ব্যবহার

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
মাধ্যমিক স্তরে ভর্তির সুযোগ বৃদ্ধি ও ঝরে পড়ার হার হ্রাস	মাধ্যমিক স্তরে ভর্তির সুযোগ বৃদ্ধি ও ঝরে পড়ার হার হ্রাস	%	৮৬	৮৬.৫	৮৭	৮৭.৫	৮৮	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	বার্ষিক প্রাথমিক বিদ্যালয় শুমারি
২০২৫ সালের মধ্যে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক- শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	২০২৫ সালের মধ্যে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক- শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	অনুপাত	১:৩৪	১:৩৩	১:৩২	১:৩১	১:৩০	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা, জনপ্রশাসন ও অর্থ মন্ত্রণালয়	বার্ষিক প্রাথমিক বিদ্যালয় শুমারি ২০২০

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	৩২	[১.১] শিক্ষার্থীদের রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা ও ইংরেজি), হাতের লেখা, বাড়ির কাজ, নামতা পারদর্শিতা, নামতার প্রয়োগ, গাঠনিক/বার্ষিক মূল্যায়ন	[১.১.১] রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা)	গড়	শতকরা	২			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭৫	৮০
			[১.১.২] রিডিং পারদর্শিতা (ইংরেজি)	গড়	শতকরা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০
			[১.১.৩] হাতের লেখা পারদর্শিতা বাংলা	গড়	শতকরা	২			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭৫	৮০
			[১.১.৪] হাতের লেখা পারদর্শিতা (৩য়-৫ম শ্রেণি ইংরেজি ৫০% কারসিভ)	গড়	শতকরা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০
			[১.১.৫] বাড়ির কাজ মূল্যায়ন	গড়	শতকরা	২			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭৫	৮০
			[১.১.৬] নামতা পারদর্শিতা (১ দমে বলতে পারা)	গড়	শতকরা	২			৭৫	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৮০	৮৫
			[১.১.৭] নামতার প্রয়োগ	গড়	শতকরা	২			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬৫	৭০
			[১.১.৮] জাতীয় সঙ্গীত পারদর্শিতা	গড়	শতকরা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.২] শিক্ষকগণের পেশাগত দক্ষতা প্রয়োগ (পাঠটিকাসহ পাঠদান, উপকরণসহ পাঠদান, ডিজিটাল কন্টেন্টে পাঠদান, ইন্টিগ্রেটেড সফটওয়্যার ব্যবহার)	[১.২.১] পাঠটিকাসহ পাঠদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮০৫	৭৫০	৭০০	৬৫০	৬০০	৮০৫	৮০৫
			[১.২.২] উপকরণসহ পাঠদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮০৫	৭৫০	৭০০	৬৫০	৬০০	৮০৫	৮০৫
			[১.২.৩] এসিআর লিখন বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		৩৫
			[১.২.৪] ই-মনিটরিং সফটওয়্যারে বিদ্যালয় পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৩৪৫৬	৩২০০	৩০০০	২৮০০	২৬০০	৩৪৫৬	৩৪৫৬
			[১.২.৫] এপিএ বিষয়ে মাঠ পর্যায়ে প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	ব্যাচ (সংখ্যা)	২			৪	৩	২	১	০	৫	৬
			[১.২.৬] ঝড়ে পড়ার হার রোধকল্পে মা সমাবেশ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪০০	৩৫০	৩০০	২৫০	২০০	৪৫০	৫০০
			[১.২.৭] আচরণ বিধিমালা উপর প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	ব্যাচ (সংখ্যা)	২			৪	৩	২	১	০	৫	৬
			[১.২.৮] বিদ্যালয় পর্যায়ে মিনি লাইব্রেরি স্থাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[২] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২০	[২.১] অফিস ব্যবস্থাপনা	[২.১.১] ই/ডি নথির মাধ্যমে নির্ধারিত ফাইল নিষ্পত্তিকরণ	গড়	শতকরা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৬০	৭০	
			[২.১.২] সেবা সহজীকরণের নিমিত্ত প্রজ্ঞাপন/অফিস আদেশ ওয়েব পোর্টালে প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২০০	১৯০	১৮০	১৭০	১৬০	২৫০	৩০০	
			[২.২] বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনা	[২.২.১] এসএমসি'র সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৩০	২৮	২৬	২৪	২২	৩৫	৪০
			[২.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে আইসিটি উপকরণ ব্যবহার	[২.৩.১] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত ল্যাপটপের ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			২০০	১৯০	১৮০	১৭০	১৬০	২৫০	৩০০
			[২.৩.২] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			১৫০	১৪০	১৩০	১২০	১১০	১৭৫	২০০	
			[২.৩.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত ওয়াইফাই রাইটার ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৩০০	২৯০	২৮০	২৭০	২৬০	৩৫০	৪০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	১৮	[৩.১] বছরের শুরুতেই বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[৩.১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	তারিখ	তারিখ	২	০১.০১.২২	০১.০১.২৩	০১.০১.২৪	০৫.০১.২৪	১০.০১.২৪	১৫.০১.২৪	৩০.০১.২৪	০১.০১.২৫	০১.০১.২৬
		[৩.২] SLIP বাস্তবায়ন	[৩.২.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্লুভমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়নকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৮০৫	৮০২	৮০৫	৮০০	৭৯৫	৭৯০	৭৮৫	৮০৫	৮০৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৩.৩] বিদ্যালয় ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[৩.৩.১] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্মাণাধীন নতুন ভবনের কাজ পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২০	১৮	১৬	১৪	১২	২৫	৩০
			[৩.৩.২] নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২০	১৮	১৬	১৪	১২	২৫	৩০
			[৩.৩.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪০	৩৫	৩০	২৫	২০	৪৫	৫০
			[৩.৩.৪] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্মিত ওয়াসব্লকের কার্যকারিতা পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১১০	১২০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া, উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, খুলনা বিভাগ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, খুলনা বিভাগ হিসাবে জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার
জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া

তারিখ

উপপরিচালক
উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, খুলনা
বিভাগ

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এডিপি	এ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম
২	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
৩	এলজিইডি	লোকাল গভর্নমেন্ট ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৪	ডিপিএইচই	ডিপার্টমেন্ট অব পাবলিক হেলথ ইঞ্জিনিয়ারিং
৫	ডিপিএড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
৬	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমি ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৭	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
৮	পিটিআই	প্রাইমারি টিচার্স টেনিং ইনস্টিটিউট
৯	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
১০	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
১১	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্ল্যান

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] শিক্ষার্থীদের রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা ও ইংরেজি), হাতের লেখা, বাড়ির কাজ, নামতা পারদর্শিতা, নামতার প্রয়োগ, গাঠনিক/বার্ষিক মূল্যায়ন	[১.১.১] রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন (উল্লেখ সাপেক্ষে) /ছবি/যাচাই প্রত্যয়ন
	[১.১.২] রিডিং পারদর্শিতা (ইংরেজি)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন (উল্লেখ সাপেক্ষে) /ছবি/যাচাই প্রত্যয়ন
	[১.১.৩] হাতের লেখা পারদর্শিতা বাংলা	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/ছবি
	[১.১.৪] হাতের লেখা পারদর্শিতা (৩য়-৫ম শ্রেণি ইংরেজি ৫০% কারসিভ)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/ছবি
[১.১] শিক্ষার্থীদের রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা ও ইংরেজি), হাতের লেখা, বাড়ির কাজ, নামতা পারদর্শিতা, নামতার প্রয়োগ, গাঠনিক/বার্ষিক মূল্যায়ন	[১.১.৫] বাড়ির কাজ মূল্যায়ন	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/ছবি
	[১.১.৬] নামতা পারদর্শিতা (১ দমে বলতে পারা)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/যাচাই প্রত্যয়ন
	[১.১.৭] নামতার প্রয়োগ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/যাচাই প্রত্যয়ন
	[১.১.৮] জাতীয় সঙ্গীত পারদর্শিতা	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রশ্নপত্র/যাচাই প্রত্যয়ন
[১.২] শিক্ষকগণের পেশাগত দক্ষতা প্রয়োগ (পাঠটিকাসহ পাঠদান, উপকরণসহ পাঠদান, ডিজিটাল কন্টেন্টে পাঠদান, ইন্টিগ্রেটেড সফটওয়্যার ব্যবহার)	[১.২.১] পাঠটিকাসহ পাঠদান	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	গতমাসের সংখ্যাসহ পরিদর্শন প্রতিবেদন
	[১.২.২] উপকরণসহ পাঠদান	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	গতমাসের সংখ্যাসহ পরিদর্শন প্রতিবেদন
	[১.২.৩] এসিআর লিখন বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	রেজিস্টার/প্রশিক্ষণের ছবি
	[১.২.৪] ই-মনিটরিং সফটওয়্যারে বিদ্যালয় পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন সংখ্যা/ প্রতিবেদন
[১.২] শিক্ষকগণের পেশাগত দক্ষতা প্রয়োগ (পাঠটিকাসহ পাঠদান, উপকরণসহ পাঠদান, ডিজিটাল কন্টেন্টে পাঠদান, ইন্টিগ্রেটেড সফটওয়্যার ব্যবহার)	[১.২.৫] এপিএ বিষয়ে মাঠ পর্যায়ে প্রশিক্ষণ প্রদান	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	রেজিস্টার/প্রশিক্ষণের ছবি
	[১.২.৬] ঝড়ে পড়ার হার রোধকল্পে মা সমাবেশ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	রেজিস্টার/ছবি
	[১.২.৭] আচরণ বিধিমালার উপর প্রশিক্ষণ প্রদান	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	রেজিস্টার/প্রশিক্ষণের ছবি
	[১.২.৮] বিদ্যালয় পর্যায়ে মিনি লাইব্রেরি স্থাপন	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন (উল্লেখ থাকা সাপেক্ষে)

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.১] অফিস ব্যবস্থাপনা	[২.১.১] ই/ডি নথির মাধ্যমে নির্ধারিত ফাইল নিষ্পত্তিকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	নথির প্রতিবেদন/ছবি
	[২.১.২] সেবা সহজীকরণের নিমিত্ত প্রজ্ঞাপন/অফিস আদেশ ওয়েব পোর্টালে প্রকাশ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পোর্টালের হালফিল প্রতিবেদন/ছবি
[২.২] বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনা	[২.২.১] এসএমসি'র সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/রেজিস্টার
[২.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে আইসিটি উপকরণ ব্যবহার	[২.৩.১] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত ল্যাপটপের ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/কন্টেন্ট সংখ্যা/ছবি
[২.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে আইসিটি উপকরণ ব্যবহার	[২.৩.২] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/কন্টেন্ট সংখ্যা/ছবি
	[২.৩.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত ওয়াইফাই রাইটার ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/কন্টেন্ট সংখ্যা/ছবি
[৩.১] বছরের শুরুতেই বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[৩.১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	বই বিতরণ রেজিস্টার/ছবি
[৩.২] SLIP বাস্তবায়ন	[৩.২.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়নকৃত বিদ্যালয়	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	ইউইও প্রতিবেদন/অফিস পরিদর্শন প্রতিবেদন
[৩.৩] বিদ্যালয় ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[৩.৩.১] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্মাণাধীন নতুন ভবনের কাজ পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন ও ছবি
	[৩.৩.২] নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ছবি
	[৩.৩.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ছবি
	[৩.৩.৪] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্মিত ওয়াসরুলকের কার্যকারিতা পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ছবি

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ