



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, ঝিনাইদহ

এবং

উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: জেলা / সার্কেল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৩
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৪
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৫

## জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the District/Circle Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বিভিন্ন সময়ে সরকারের গৃহীত সিদ্ধান্তসমূহ বাস্তবায়নে সার্বিক ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়। যেমন সৃজনশীল প্রশ্নপত্রের মাধ্যমে পরীক্ষা গ্রহণ, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে PBM বাস্তবায়ন, মাল্টিমিডিয়া ক্লাশরুম বাস্তবায়ন, EMIS Module এ তথ্য হালনাগাদকরণ, ISAS Report Entry ইত্যাদি। গত ৩ বছরে ০৬ লক্ষ ৩৬ হাজার শিক্ষার্থীকে প্রায় ৮৫.৬৯ লক্ষ পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হয়েছে। প্রায় ১২৫০ জন শিক্ষককে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ১০০% এমপিও সংক্রান্ত আবেদন উপ-পরিচালক, মাউশি, খুলনা অঞ্চল বরাবর প্রেরণ করা হয়েছে। ২৮০ জন শিক্ষার্থীর মধ্যে বিভিন্ন ক্যাটাগরির উপবৃত্তি প্রদান করা হয়েছে। ০৬টি শিক্ষা অফিসসহ প্রায় ৪১২টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান সরাসরি ও অনলাইনভিত্তিক পরিদর্শন করা হয়েছে। ০৭টি প্রতিষ্ঠানে ILC-তে ই-লার্নিং মডিউল দ্বারা পাঠদান করা হয়েছে। ০৭টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে Voc. ও Pre-Voc. শিক্ষা কার্যক্রম চালু হয়েছে। ৪৭২টি প্রতিষ্ঠানের IMS ডেটা হালনাগাদ ও ISAS স্কোর দ্বারা PBM বাস্তবায়ন করে ৩০০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের মানোন্নয়ন করা হয়েছে। জেলার প্রায় ২৫০টি প্রতিষ্ঠানে বঙ্গবন্ধু ও মুক্তিযুদ্ধ কর্নার ও ২০০টি সততা স্টোর চালু আছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করতে হলে মান সম্মত শিক্ষক প্রয়োজন। তাদের নিয়মিত প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে যোগ্যতা বৃদ্ধি করে আধুনিক ও যুগপোযোগী করতে হবে। সকল শিক্ষককে আইসিটিতে দক্ষ করে তোলা সত্যিকারের একটি বড় চ্যালেঞ্জ। প্রতিটি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষা সামগ্রি সংগ্রহ, সংরক্ষণ এবং ব্যবহার নিশ্চিত করা প্রয়োজন। শিখনফল নিশ্চিত পূর্বক উচ্চ শিক্ষায় অধিক শিক্ষার্থী ভর্তির যোগ্যতা অর্জন করা। Voc. ও Pre-Voc. শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে বিভিন্ন উপকরণ রক্ষণাবেক্ষণ ও ব্যবহার করার জন্য দক্ষ শিক্ষক ও ল্যাব অ্যাসিস্ট্যান্ট নিয়োগ ও প্রশিক্ষিত করা। কারিগরি শিক্ষার্থী ভর্তি ও ক্রম হ্রাসমান বিজ্ঞান শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধি নিশ্চিত করা। কোভিড-১৯ এর ক্ষতি কাটিয়ে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে ওয়েবসাইট খোলা ও নিজস্ব অর্থায়নে আইসিটি সামগ্রী ক্রয় বা সংগ্রহ করে অনলাইনভিত্তিক দূর শিক্ষণে উৎসাহিত করা। শিক্ষার্থীর ঝরে পড়া হ্রাস ও শিক্ষণ-শিখন পরিবেশ উন্নয়ন ও স্বাস্থ্যসম্মত করা। শিক্ষার্থীদের সৃজনশীলতা বিকাশে প্রতিযোগিতা আয়োজন, গ্রন্থাগার, আইসিটি ল্যাব ও বিজ্ঞানাগার ব্যবহার নিশ্চিত করা। অনলাইনে এমপিও যাচাইকরণে নানাবিধ সমস্যা সমাধান করা। প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষক ও শিক্ষা কর্মকর্তাগণের দক্ষতা বৃদ্ধি করা। প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন কার্যকর, সেবা সহজীকরণ ও শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

শিক্ষামন্ত্রণালয় ও মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর হতে গৃহীত সকল কর্মসূচি বাস্তবায়নের প্রদত্ত ক্ষমতা অনুযায়ী ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। সকল শিক্ষককে পর্যায়ক্রমে প্রশিক্ষণের আওতায় এনে দক্ষ শিক্ষক হিসেবে গড়ে তোলা হবে। সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে সৃজনশীল প্রশ্নপত্র প্রনয়ন, ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরী করে পাঠদান, হালনাগাদ তথ্য সমৃদ্ধ IMS সেল প্রতিষ্ঠায় সর্বোচ্চ গুরুত্ব প্রদান, In-House প্রশিক্ষণের মাধ্যমে আধুনিক জ্ঞান সমৃদ্ধ শিক্ষক সমাজ প্রতিষ্ঠা করা হবে। টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (SDG-4), জাতীয় শিক্ষা নীতি-২০১০, সরকারের নির্বাচনী ইশতেহার ২০১৮, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০২১-২০৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, ২০২১-২০২৫, বাংলাদেশ বদ্বীপ পরিকল্পনা ২১০০-এর আলোকে শিক্ষা মন্ত্রণালয় ও মাউশির অগ্রাধিকারভিত্তিক কার্যক্রম চিহ্নিতকরণ ও বাস্তবায়ন। সহজলভ্য সেবা প্রদানের লক্ষ্যে অনলাইনভিত্তিক সেবা প্রদানের মাত্রা ও পরিধি বৃদ্ধি করা। EMIS ও BABEIS এর তথ্য হালনাগাদে সহায়তা প্রদান ও মনিটরিং করা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে কোভিড-১৯ প্রতিরোধে স্বাস্থ্যবিধি নিশ্চিত করা;
- ১২০ জন শিক্ষার্থীকে তফশিলি উপবৃত্তি; মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি-ভোকেশনাল এবং দাখিল-ভোকেশনাল শ্রেণির
- শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যে প্রায় ২৫ লক্ষ ৬২ হাজার পাঠ্যপুস্তক বিতরণ এবং সৃজনশীল প্রশ্ন পদ্ধতিতে পরীক্ষা গ্রহণ;

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, ঝিনাইদহ

এবং

উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

বিনাইদহ জেলার মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা স্তরে সকলের জন্য মানসম্মত শিক্ষা।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সাধারণ, বিজ্ঞান ও প্রযুক্তিনির্ভর শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের সমন্বয়ে সমতাভিত্তিক, নৈতিকতাসমৃদ্ধ ও দেশপ্রেমিক দক্ষ মানবসম্পদ তৈরি।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন
২. শিক্ষা ক্ষেত্রে কার্যকর মনিটরিং ও দক্ষতা বৃদ্ধিসহ স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ।
৩. শিক্ষার সর্বক্ষেত্রে মান ও সমতা নিশ্চিতকরণ।

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. শিক্ষার্থীদের মধ্যে প্রায় ২৪২৪৮৬২টি পাঠ্যপুস্তক বিতরণ নিশ্চিত করা
২. অনলাইনে এমপিও কার্যক্রম ও পিপিআর অনুযায়ী দাপ্তরিক ক্রয়সমূহ সম্পন্ন করা
৩. শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিসসমূহ পরিদর্শন এবং মাউশি নির্দেশিত তদন্ত প্রতিবেদন দাখিল
৪. তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটাগরির উপবৃত্তি প্রদান
৫. পিআরএল, পেনশন, মাতৃস্বকালীন ছুটিসহ বিভিন্ন বিষয়ের কাগজপত্র উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ
৬. শিক্ষকদেরকে বিভিন্ন ধরনের প্রশিক্ষণ প্রদান ও বাস্তবায়নের অগ্রগতি পরিবীক্ষণ ও অব্যক্ষণ করা
৭. IMS, ISAS, PBM, MMC, ILC ইত্যাদি মনিটরিং ও বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান
৮. জাতীয় বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি সপ্তাহ, সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ, জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ বাস্তবায়ন করা
৯. বৃক্ষরোপন কার্যক্রম বাস্তবায়ন
১০. জাতীয় ও আন্তর্জাতিক দিবসসমূহ যথাযোগ্য মর্যাদার সাথে উদ্‌যাপন এবং উদ্‌যাপন কার্যক্রম মনিটরিং করা
১১. দুর্নীতি, জঞ্জিবাদ, বাল্যবিবাহ, মাদকদ্রব্য, ইভটিজিং ইত্যাদি নির্মূল এবং নারী শিক্ষা, ভোকেশনাল ও টেকনিক্যাল শিক্ষা, বিজ্ঞান শিক্ষা ইত্যাদি প্রসার ও বৃদ্ধিকরণে সহায়তা প্রদান এবং মনিটরিং করা
১২. ডেঙ্গু, চিকুনগুনিয়া, ম্যালেরিয়া, কোভিড-১৯ (করোনা ভাইরাস) সহ যেকোনো মহামারী বা অতিমারী নিয়ন্ত্রণে মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ৩১ টি নির্দেশনা ও স্বাস্থ্য অধিদপ্তর ঘোষিত স্বাস্থ্যবিধিসমূহ শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিসসমূহে বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান ও মনিটরিং করা
১৩. বিভিন্ন সময়ে উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত সকল নির্দেশনা বাস্তবায়ন করা
১৪. Vocational ও Pre-Vocational ও বিজ্ঞান বিভাগের শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধির জন্য শিক্ষার্থী, শিক্ষক, SMC ও অভিভাবকসহ অংশীজনদেরকে সচেতন করা এবং সহায়তা প্রদান করা

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
মাধ্যমিক স্তরের স্কুলগামী ছাত্র-ছাত্রীদের সংখ্যা বৃদ্ধি	স্কুলগামী ছাত্র-ছাত্রীদের হার	শতকরা	৫২.৩৫%	৫২.৩৫%	৫২.৪০%	৫২.৪১%	৫২.৪২%	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
মাধ্যমিক স্তরে ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের সংখ্যা হ্রাস	ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের হার	শতকরা	৪৫	৪৫	৩৫	৩৩	৩১	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ মাধ্যমিক স্তরের কলেজগামী ছাত্র-ছাত্রীদের সংখ্যা বৃদ্ধি	কলেজগামী ছাত্র-ছাত্রীদের হার	শতকরা	৪৮.১	৪৮.১	৪৮.৫	৪৮.৭	৪৯	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের সংখ্যা হ্রাস	ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের হার	শতকরা	৫৫	৫৫	৪২	৪০	৩৮	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
মাধ্যমিক স্তরে ছাত্র-ছাত্রীদের সমতা (জেন্ডার সমতা নিশ্চিতকরণ ও নারীর ক্ষমতায়ন)	ছাত্র-ছাত্রীদের অনুপাত (ছাত্র:ছাত্রী)	অনুপাত	৪৮.১:৫১.৯	৪৮.১:৫১.৯	৪৯:৫১	৪৯.৫:৫০.৫	৫০:৫০	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ব্যানবেইস ও মাউশি অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ শিক্ষায় ছাত্র-ছাত্রী ভর্তির হার	উচ্চ শিক্ষায় ছাত্র-ছাত্রী ভর্তির হার	শতকরা	৪৮.২২	৪৮.২২	৪৮.৪৮	৪৮.৫০	৪৮.৭৫	স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয় এবং প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ইউজিসি এবং ব্যানবেইস-এর বার্ষিক প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন	৩০	[১.১] এম পি ও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি।	[১.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	ক্রমপুঞ্জিভূত	শতকরা	১০	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[১.২] বিনামূল্যে বই বিতরণ ও পাঠ্যপুস্তক উৎসব পালন	[১.২.১] বিনামূল্যে বই বিতরণকৃত বই (মাধ্যমিক,এবতেদারী,দাখিল, এসএসসি-ভোকেশনাল এবং দাখিল-ভোকেশনাল)	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	১০	২৬.৪২	২৪.২৫	২৪.২৫	২৪.১০	২৪.০০	২৩.৯০	২৩.৮০	২৪.৩০	২৪.৩৫
		[১.৩] ৩ মাল্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ	[১.৩.১] বাৎসরিক গৃহীত ক্লাস	সমষ্টি	সংখ্যা (হাজার)	৫	১৫	১৫	১৫	১৪.৫০	১৪.০০	১৩.৫০	১৩.০০	১৫.৫০	১৬.০০
		[১.৪] বিদ্যালয়ের ISAS স্কোর উন্নয়নকরণ	[১.৪.১] ISAS স্কোর উন্নয়নকৃত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	সমষ্টি	শতকরা	৫	৮৫	৯০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
[২] শিক্ষা ক্ষেত্রে কার্যকর মনিটরিং ও দক্ষতা বৃদ্ধিসহ স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ।	৩০	[২.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	১০	৮২০	৯১০	১২০০	১০৮০	৯৬০	৮৪০	৭২০	১২৫০	১৩০০
		[২.২] অধীনস্থ শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীর পেনশন, পিআরএল, মাতৃত্বকালীন ছুটির আবেদন নিষ্পত্তি	[২.২.১] ১ নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	ক্রমপুঞ্জিভূত	শতকরা	১০	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[২.৩] মাউশি নির্দেশিত তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা	[২.৩.১] নিষ্পত্তিকৃত তদন্ত	ক্রমপুঞ্জিভূত	শতকরা	৫	৩৫	৩৫	৩৫	২৫	২৩	২২	২০	৩৫	৪০
		[২.৪] মাউশি ও সেসিপ নির্দেশিত প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন	[২.৪.১] মাউশি ও সেসিপ নির্দেশিত প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষণার্থী	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	৫	৩০০	৫৯০	১০০০	৯০০	৮০০	৭০০	৬০০	১০০০	১০০০



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] শিক্ষার সর্বক্ষেত্রে মান ও সমতা নিশ্চিতকরণ।	১০	[৩.১] ১ মাধ্যমিক পর্যায়ে তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তি প্রদান	[৩.১.১] তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তিপ্ৰাপ্ত শিক্ষার্থী	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৯১	১২০	১২০	১১৫	১১০	১০৫	১০০	১৩০	১৪০
		[৩.২] ঝিনাইদহ জেলায় সফলভাবে মিড-ডে মিল পাইলটিং	[৩.২.১] মিড-ডে মিল চালুকৃত প্রতিষ্ঠান	ক্রমপঞ্জিত	সংখ্যা	৫	০	০	২০	১৮	১৪	১২	১০	২২	২৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, ঝিনাইদহ, উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, খুলনা অঞ্চল, খুলনা হিসাবে জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, ঝিনাইদহ-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

জেলা শিক্ষা অফিসার  
জেলা শিক্ষা অফিস, ঝিনাইদহ

তারিখ

উপপরিচালক  
উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা,  
খুলনা অঞ্চল, খুলনা

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	APA	Annual Performance Agreement
২	BANBEIS	Bangladesh Bureau of Educational Information and Statistics
৩	আইএমএস	ইনস্টিটিউশন ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম
৪	আইএলসি	আইসিটি লার্নিং সেন্টার
৫	আইএসএএস	ইনস্টিটিউশনাল সেলফ অ্যাসেসমেন্ট সামারি
৬	ইইডি	এডুকেশন ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৭	ইএমআইএস	এডুকেশন ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম
৮	এনসিটিবি	ন্যাশনাল কারিকুলাম এন্ড টেক্সট-বুক বোর্ড
৯	এমএমসি	মাল্টি মিডিয়া ক্লাশরুম
১০	এমপিও	মাঞ্চলি পে অর্ডার
১১	এসএমসি	স্কুল ম্যানেজিং কমিটি
১২	নায়েম	ন্যাশনাল একাডেমি ফর এডুকেশন ম্যানেজমেন্ট
১৩	মাউশি	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর
১৪	সেসিপ	সেকেন্ডারি এডুকেশন সেক্টর ইনভেস্টমেন্ট প্রোগ্রাম

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] এম পি ও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	[১.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	আবেদন নিষ্পত্তির অনলাইন তথ্য/ প্রেরিত প্রতিবেদন
[১.২] বিনামূল্যে বই বিতরণ ও পাঠ্যপুস্তক উৎসব পালন	[১.২.১] বিনামূল্যে বই বিতরণকৃত বই (মাধ্যমিক,এবতেদায়ী,দাখিল, এসএসসি-ভোকেশনাল এবং দাখিল-ভোকেশনাল)	শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	উপ-জেলাসমূহের প্রেরিত তথ্য
[১.৩] ৩ মাল্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ	[১.৩.১] বাৎসরিক গৃহীত ক্লাস	শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[১.৪] বিদ্যালয়ের ISAS স্কোর উন্নয়নকরণ	[১.৪.১] ISAS স্কোর উন্নয়নকৃত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[২.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[২.২] অধীনস্থ শিক্ষক,কর্মকর্তা-কর্মচারীর পেনশন, পিআরএল, মাতৃকালীন ছুটির আবেদন নিষ্পত্তি	[২.২.১] ১ নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	জেলা শিক্ষা অফিস	প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[২.৩] মাউশি নির্দেশিত তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা	[২.৩.১] নিষ্পত্তিকৃত তদন্ত	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষকে কাগজপত্রাদি প্রেরণের ফরোয়ার্ডিং বা ইনথির তথ্য
[২.৪] মাউশি ও সেসিপ নির্দেশিত প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন	[২.৪.১] মাউশি ও সেসিপ নির্দেশিত প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষণার্থী	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[৩.১] ১ মাধ্যমিক পর্যায়ে তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তি প্রদান	[৩.১.১] তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তিপ্ৰাপ্ত শিক্ষার্থী	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি
[৩.২] ঝিনাইদহ জেলায় সফলভাবে মিড-ডে মিল পাইলটিং	[৩.২.১] মিড-ডে মিল চালুকৃত প্রতিষ্ঠান	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস	প্রেরিত প্রতিবেদনের ফরোয়ার্ডিং এর কপি

**সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বিনাইদহ জেলায় সফলভাবে মিড-ডে মিল পাইলটিং	মিড-ডে মিল চালুকৃত প্রতিষ্ঠান	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
মাউশি ও সেসিপ নির্দেশিত প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন	মাউশি ও সেসিপ নির্দেশিত প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষণার্থী	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
মাউশি নির্দেশিত তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা	নিষ্পত্তিকৃত তদন্ত	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
অধীনস্থ শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীর পেনশন, পিআরএল, মাতৃকালীন ছুটির আবেদন নিষ্পত্তি	১ নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
বিদ্যালয়ের ISAS স্কোর উন্নয়নকরণ	ISAS স্কোর উন্নয়নকৃত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
৩ মাল্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ	বাৎসরিক গৃহীত ক্লাস	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
বিনামূল্যে বই বিতরণ ও পাঠ্যপুস্তক উৎসব পালন	বিনামূল্যে বই বিতরণকৃত বই (মাধ্যমিক,এবতেদায়ী,দাখিল, এসএসসি-ভোকেশনাল এবং দাখিল-ভোকেশনাল)	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
১ মাধ্যমিক পর্যায়ে তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তি প্রদান	তফশিলিসহ অন্যান্য ক্যাটগরির উপবৃত্তিপ্ৰাপ্ত শিক্ষার্থী	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর
এম পি ও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি।	নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, আঞ্চলিক উপ-পরিচালকের কার্যালয়, কারিগরী শিক্ষা অধিদপ্তর

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**